

Số: 0304/2026/BC-TGD

Hà Nội, ngày 08 tháng 04 năm 2026

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2025**  
**VÀ KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2026**

**PHẦN THỨ NHẤT**  
**KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2025**

**I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH**

Năm 2025, nền kinh tế Việt Nam tiếp tục duy trì đà phục hồi và tăng trưởng tích cực với tốc độ tăng trưởng GDP ước đạt khoảng 8,02%. Kinh tế vĩ mô được giữ ổn định, các chính sách điều hành của Chính phủ về tài chính, tiền tệ, đầu tư công tiếp tục phát huy hiệu quả, tạo động lực thúc đẩy nhiều lĩnh vực kinh tế phát triển, trong đó có ngành xây dựng.

Bên cạnh những tín hiệu tích cực của nền kinh tế, hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp xây dựng vẫn phải đối mặt với nhiều khó khăn và thách thức do biến động của thị trường vật liệu xây dựng, điều kiện thời tiết bất lợi và áp lực cạnh tranh ngày càng gia tăng.

Trong bối cảnh đó, với sự chỉ đạo sát sao của Tổng công ty cổ phần VINACONEX cùng sự đoàn kết, nỗ lực của tập thể lãnh đạo và cán bộ công nhân viên, Công ty cổ phần xây dựng số 1 đã từng bước khắc phục khó khăn, duy trì ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh và đạt được một số kết quả tích cực.

**1. Thuận lợi:**

Công ty luôn nhận được sự quan tâm, chỉ đạo và hỗ trợ kịp thời của Tổng công ty cổ phần VINACONEX trong quá trình triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh. Tập thể lãnh đạo và cán bộ công nhân viên Công ty phát huy tinh thần đoàn kết, trách nhiệm, nỗ lực vượt qua khó khăn để hoàn thành các nhiệm vụ được giao. Một số dự án, công trình lớn được triển khai tạo điều kiện duy trì khối lượng công việc và việc làm ổn định cho người lao động

**2. Khó khăn:**

Giá cả nguyên vật liệu xây dựng trong năm nhiều biến động, đặc biệt trong những tháng cuối năm, làm gia tăng chi phí và ảnh hưởng đến hiệu quả của các công trình. Tình hình thiên tai, mưa bão kéo dài tại nhiều địa phương đã ảnh hưởng đến tiến độ thi công của một số dự án, khan hiếm nhân công do nhiều dự án triển khai cùng thời điểm.

**II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025**

**a. Kết quả SXKD:**

**1.1. Thực hiện các chỉ tiêu:**

Đơn vị tính: Triệu đồng

TT	Các chỉ tiêu chủ yếu	KH 2025	Thực hiện năm 2025		% so với TH 2024
			Giá trị	% so với KH 2025	
<b>I</b>	<b>GIÁ TRỊ SXKD</b>	<b>592.526</b>	<b>511.862</b>	<b>86,39%</b>	<b>73,03%</b>
1	Xây lắp	576.991	495.361	85,85%	73,55%
2	Giá trị SXKD khác	15.535	15.180	97,72%	55,35%
<b>II</b>	<b>GIÁ TRỊ DOANH THU</b>	<b>560.056</b>	<b>557.051</b>	<b>99,46%</b>	<b>109,55%</b>
1	Xây lắp	500.804	502.540	100,35%	103,92%
2	Kinh doanh bất động sản	45.130	38.008	84,22%	
3	Giá trị SXKD khác	14.122	16.502	116,85%	66,2%
<b>III</b>	<b>LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ</b>	<b>7.802</b>	<b>9.300</b>	<b>119,2%</b>	<b>150,88%</b>
<b>IV</b>	<b>LỢI NHUẬN SAU THUẾ</b>	<b>5.852</b>	<b>6.063</b>	<b>103,59%</b>	<b>168,98%</b>

## 1.2. Đánh giá kết quả thực hiện SXKD năm 2025

Trong năm 2025, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty được triển khai đồng bộ trên nhiều lĩnh vực, trong đó thi công xây lắp tiếp tục giữ vai trò chủ lực. Một số chỉ tiêu chủ yếu đạt được như sau:

- Tổng giá trị sản xuất kinh doanh đạt 511.862 triệu đồng, bằng 86,39% kế hoạch năm.
- Doanh thu đạt 557.051 triệu đồng, bằng 99,46% kế hoạch năm.
- Lợi nhuận trước thuế đạt 9.300 triệu đồng, bằng 119,2% kế hoạch năm.
- Lợi nhuận sau thuế đạt 6.063 triệu đồng, bằng 103,59% so với năm .

Nhìn chung, mặc dù sản lượng chưa đạt kế hoạch đề ra do ảnh hưởng của một số yếu tố khách quan như thời tiết mưa bão kéo dài..., nhưng công tác doanh thu và thu hồi vốn được thực hiện hiệu quả, góp phần giúp doanh thu và lợi nhuận của Công ty đạt kết quả tích cực hơn. Những kết quả này là cơ sở quan trọng để Công ty tiếp tục triển khai nhiệm vụ SXKD trong năm 2026 với mục tiêu tăng trưởng cao hơn.

## b. Đánh giá về tình hình thực hiện công tác SXKD

### 2.1. Công tác thi công xây lắp:

Năm 2025, Công ty triển khai thi công **09 công trình và hạng mục công trình** với nhiều dự án có quy mô lớn với giá trị sản lượng cụ thể như sau:

- Thi công công trình Bến cảng số 5,6 - Cảng quốc tế Lạch Huyện với giá trị chuyển tiếp từ năm 2024 gồm: Nhà điều hành và các hạng mục phụ trợ, trong đó gói thầu PK7a 66,5 tỷ đồng, gói thầu PK7b 78 tỷ đồng.
- Thi công Trường liên cấp Quốc Tế Ecoschool Hải Dương với giá trị chuyển tiếp từ năm 2024 giá trị 39 tỷ đồng;
- Thi công Hạ tầng Khu đô thị số 13 – Phân khu 2 – TP Bắc Giang đạt 28,6 tỷ đồng;
- Thi công thi công kết cấu hầm và kết cấu thân Khối công trình bệnh viện Thanh Xuân đạt 52 tỷ đồng;
- Thi công Công trình Trường Đại Học Thái Nguyên đạt 19 tỷ đồng;
- Thi công công trình kết cấu và hoàn thiện nhà ở liền kề Lê Hồ Hà Nam đạt 105 tỷ đồng;
- Hợp đồng số 11/2024/HĐ-XD Thi công mua sắm thiết bị và thi công xây dựng (Bắc Giang) đạt 143 tỷ đồng;
- Thi công Toà nhà Văn phòng làm việc 8 tầng tại số 9 Nguyễn Hồng đạt 21,355 tỷ đồng.

Công ty tập trung chú trọng công tác quản lý thi công xây lắp về chất lượng, tiến độ, hình ảnh thương hiệu và đặc biệt là công tác thanh quyết toán công trình. Với phương châm làm nhanh gọn, kết hợp song song với công tác Hồ sơ thanh quyết toán để thu hồi vốn từ Chủ đầu tư nhằm đảm bảo dòng tiền và hiệu quả tài chính..

Trong năm 2025 công tác thi công xây lắp đã đạt được một số kết quả nhất định, lập hồ sơ thanh toán thu hồi vốn kịp thời. Đã hoàn thành đúng tiến độ bàn giao Chủ đầu tư đưa vào sử dụng 04 công trình hạng mục công trình gồm:

- Toà nhà Văn phòng làm việc 8 tầng tại số 9 Nguyễn Hồng,
- Trường liên cấp Quốc Tế Ecoschool Hải Dương;
- Thi công 33 căn Shophouse và 3 căn BT Ba Sao Hà Nam
- Gói thầu Gói thầu PK7b Nhà điều hành bên cảng số 5,6 Cảng Lạch Huyện Cát Bà.

Công tác ATLĐ và VSCN trên tất cả các công trình triển khai thi công đều được kiểm tra, kiểm soát chặt chẽ. Bên cạnh việc duy trì tốt các tiêu chí về tiến độ, chất lượng công trình, công tác ATLĐ&VSCN, công tác quảng bá hình ảnh, thương hiệu của Công ty và Tổng công ty trên tất cả các công trình luôn được chú trọng, thực hiện nghiêm túc, đầy đủ theo đúng quy định. Năm 2025 là năm thứ tám liên tiếp Công ty không để xảy ra tai nạn lao động nghiêm trọng, đảm bảo môi trường làm việc an toàn trên tất cả các công trình.

### 2.2. Công tác tiếp thị, đấu thầu:

Với sự quyết tâm và điều hành quyết liệt của Ban Lãnh đạo Công ty cùng với sự nỗ lực cố gắng của các phòng ban chuyên môn.

100  
CÔ  
CÔ  
Â Y D  
VH

Năm 2025, Công ty đã tiếp thị thành công và ký kết một số hợp đồng kinh tế có giá trị lớn để tăng thêm giá trị SXKD cho năm 2025 và chuyển tiếp một phần giá trị SXKD cho năm 2026, có thể kể đến các công trình:

- Công trình Trường Đại Học Thái Nguyên 34,6 tỷ đồng
- Gói thầu BP02 – Thi công phần kết cấu và hoàn thiện cơ bản – Dự án Bệnh viện đa khoa Thanh Xuân 234 tỷ đồng
- Hợp đồng thi công phần hoàn thiện khối công trình bệnh viện - Dự án Bệnh viện đa khoa Thanh Xuân 129 tỷ đồng
- Thi công Hạ tầng Khu đô thị số 13 – Phân khu 2 – Thành phố Bắc Giang 168,3 tỷ đồng
- Hợp đồng số 11/2024/HĐ-XD Thi công mua sắm thiết bị và thi công xây dựng (Bắc giang) 209,3 tỷ đồng
- Thi công công trình kết cấu và hoàn thiện nhà ở liền kề Lê Hồ Hà Nam 372 tỷ đồng
- Hợp đồng thi công Khu đô thị Nam An Khánh thành phố Hà Nội 197,2 tỷ đồng
- Các gói thầu Công ty đã tiếp thị được Chủ đầu tư đánh giá ghi nhận và chuẩn bị ký Hợp đồng năm 2026 như:
  - Thi công xây thô hoàn thiện mặt ngoài 176 căn Biệt thự LK - Dự án Khu đô thị số 13 thuộc phân khu số 2 – TP. Bắc Giang của Chủ đầu tư Đại Hoàng Sơn;

### **2.3. Công tác đầu tư, kinh doanh bất động sản:**

- Dự án Tòa nhà C1 (thuộc quỹ đất 20%) tại 289A Khuất Duy Tiến, Đại Mỗ HN:
  - Năm 2025 Thành phố đã bắt đầu bố trí một số căn hộ cho các khách hàng thuộc diện tái định cư tại dự án: Bố trí 19/74 căn diện tái định cư của dự án đường Vành đai 1 đoạn qua Quận Ba Đình (đã có 16/19 căn có Quyết định mua bán nhà và Công ty đã bàn giao cho các hộ dân về nhận nhà) và có 14 căn sẽ bàn giao cho phường Khương Đình.
- Dự án Khu nhà ở liền kề Vinaconex 1 tại P. Hà Khánh, TP Hạ Long, Quảng Ninh:
  - Công ty đã hoàn tất việc xin cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất toàn bộ khách hàng và đang thực hiện thu hồi nốt công nợ 1,3 tỷ đồng.
- Dự án xây dựng Công trình hỗn hợp văn phòng kết hợp nhà ở tại lô đất D9 - Khuất Duy Tiến, Thanh Xuân, HN:
  - Ngày 31/07/2026 Đại hội đồng cổ đông bất thường đã ban hành Nghị quyết thông qua việc điều chỉnh chủ trương đầu tư và Ký hợp đồng hợp tác đầu tư với Tổng công ty CP XNK &XD Việt Nam để thực hiện dự án.
  - Tháng 10/2025 UBND Thành phố Hà Nội đã ban hành quyết định chấp thuận chủ trương đầu tư đồng thời chấp thuận nhà đầu tư của dự án, bao gồm Công ty cổ phần xây dựng số 1 và Tổng công ty cổ phần xuất nhập khẩu và xây dựng Việt Nam. Hiện tại, Công ty đang chuẩn bị các thủ tục và nguồn lực để tiến hành khoan cọc thí nghiệm và phá dỡ công trình cũ. Dự án dự kiến sẽ hoàn thành vào quý IV/2029.

### **2.4. Công tác quản lý tài chính, thanh quyết toán & thu hồi công nợ**

#### **a. Công tác quản lý tài chính:**

- Đã rà soát, làm rõ số liệu tài chính một số công trình đã thi công xong và tình hình tài chính của đa phần các đơn vị sản xuất trực thuộc để có phương án kiểm soát tài chính phù hợp.
- Thực hiện chặt chẽ, kiểm soát tốt công tác tài chính đối với các công trình, dự án đang triển khai để giữ vững tình hình tài chính Công ty.

#### **b. Công tác thanh quyết toán & thu hồi công nợ:**

Công tác thanh quyết toán, thu hồi công nợ vẫn được hết sức quan tâm chú trọng, triển khai thực hiện đồng bộ với nhiều giải pháp quyết liệt. Trong năm 2025 đã đạt được một số kết quả như sau:

- Công tác quyết toán các công trình đã thi công xong:
  - **Các công trình đã quyết toán**
    - + Phần thân chung cư HH1 Nam Cường
    - + Công trình 39 căn biệt thự Nam Cường
    - + Công trình Bến cảng quốc tế Lạch huyện gói 7a, 7b

- + Công trình 115 căn biệt thự và nhà liền kề Ba sao Hà Nam
- + Gói thầu cọc khoan nhồi Bệnh viện Thanh Xuân
  - Các công trình đang quyết toán
- + Công trình 62 căn biệt thự Dương Nội Hà Đông
- + Công trình C.XD2 Thành Công khu CN Việt Hưng Quảng Ninh
- + Công trình Nhà văn phòng số 9 Nguyễn Hồng
- + Công trình Trường Quốc Tế Nhật Bản Hải Dương

## 2.5. Các công tác khác:

- Bên cạnh việc chú trọng, chỉ đạo thực hiện các công tác chuyên môn để đáp ứng tốt nhất cho hoạt động SXKD, Công ty cũng luôn quan tâm chú trọng đến các mặt hoạt động khác trong doanh nghiệp, đặc biệt là các hoạt động để nâng cao đời sống tinh thần, động viên khích lệ người lao động,...

- Song song với các hoạt động SXKD, hằng năm Công ty luôn quan tâm và thực hiện thường xuyên các hoạt động xã hội khác như: thăm hỏi, tặng quà cho người lao động có hoàn cảnh khó khăn các dịp Lễ Tết, các hoạt động đền ơn đáp nghĩa ngày Thương binh liệt sỹ 27/7...

- Công tác tuyển dụng, đào tạo:

- + Thực hiện thường xuyên, liên tục công tác tuyển dụng để phát triển đội ngũ CBCNV cả về số lượng và chất lượng.
- + Công tác đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ, trình độ quản lý cho đội ngũ cán bộ, nhân viên cũng được quan tâm, chú trọng và thực hiện thường xuyên.

- Công tác giải quyết chế độ, chính sách: thực hiện các chế độ BHXH, BHYT, BHTN, nghỉ phép năm đầy đủ, kịp thời đúng quy định của pháp luật và quy chế của Công ty.

## PHẦN THỨ HAI

### KẾ HOẠCH, GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2026

#### I. KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2026

##### 1. Các căn cứ để xây dựng KH năm 2026:

Trên cơ sở kết quả thực hiện năm 2025, khối lượng công việc chuyển tiếp từ các hợp đồng đã ký và một số công trình, dự án Công ty đã đấu thầu, chào thầu cuối quý IV/2025 dự kiến sẽ ký hợp đồng năm 2026 cùng định hướng phát triển của Công ty.

Năm 2026 Công ty tiếp tục xác định thi công xây lắp là lĩnh vực hoạt động chủ lực, giữ vai trò then chốt trong hoạt động sản xuất kinh doanh. Công ty phấn đấu đảm bảo đủ việc làm ổn định cho người lao động và nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2026.

##### 2. Kế hoạch năm 2026:

Đơn vị tính: Triệu đồng

TT	Các chỉ tiêu chủ yếu	Thực hiện năm 2025	Kế hoạch 2026	
		Giá trị	Giá trị	% so TH 2025
<b>I</b>	<b>Tổng giá trị SXKD</b>	<b>511.862</b>	<b>902.649</b>	<b>176,35%</b>
1	Xây lắp (cả vật tư A cấp)	495.361	889.986	179,66%
2	Sản xuất kinh doanh khác	15.180	12.663	83,42%
<b>II</b>	<b>Doanh thu</b>	<b>557.051</b>	<b>744.533</b>	<b>133,66%</b>
1	Xây lắp (cả vật tư A cấp)	502.540	700.452	139,38%
2	Kinh doanh nhà	38.008	31.418	82,66%
3	Sản xuất kinh doanh khác	16.502	12.663	76,74%
<b>III</b>	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>9.300</b>	<b>10.254</b>	<b>110,26%</b>
<b>IV</b>	<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>6.063</b>	<b>7.536</b>	<b>124,29%</b>
<b>V</b>	<b>Cổ tức</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	

## II. MỘT SỐ GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2026

Nhìn chung, năm 2026 đánh dấu giai đoạn phục hồi và tăng trưởng rõ nét của ngành xây dựng, thị trường bước vào chu kỳ đầu tư mới với nhiều cơ hội mở rộng quy mô và nâng cao năng lực cạnh tranh. Tuy nhiên, cũng phải đối mặt với hàng loạt thách thức.

Cụ thể, tình trạng thiếu hụt lao động có tay nghề tiếp tục gia tăng, kéo theo đơn giá nhân công tăng cao, ảnh hưởng trực tiếp đến chi phí thi công và tiến độ dự án. Bên cạnh đó, giá nguyên vật liệu xây dựng biến động mạnh, đặc biệt là các vật tư chủ lực như thép, xi măng, nhiên liệu..., tạo áp lực lớn lên công tác kiểm soát chi phí. Trong bối cảnh đó Công ty phải nâng cao năng lực quản trị rủi ro, tối ưu hóa chi phí, ứng dụng công nghệ trong quản lý và thi công. Đây là yếu tố then chốt để đảm bảo hiệu quả sản xuất kinh doanh trong năm 2026

### 1. Công tác phát triển thị trường, tìm kiếm việc làm:

- Công tác tiếp thị, thị trường: Với các kết quả đã đạt được trong năm 2025, công tác tiếp thị phát triển thị trường tìm kiếm công việc tiếp tục thúc đẩy mạnh hơn, nhanh nhạy hiệu quả hơn. Bên cạnh việc tìm kiếm thị trường theo phương thức truyền thống (đầu thầu, chào giá thi công xây lắp thuần túy theo yêu cầu của Chủ đầu tư,...). Công ty định hướng sẽ thực hiện việc liên danh, liên kết để thực hiện đấu thầu, chào giá theo hình thức Tổng thầu đối với các loại hình dự án phù hợp như: Khu nhà ở thấp tầng, hạ tầng các khu đô thị, các nhà máy trên các khu công nghiệp.

- Công tác chuyên môn nghiệp vụ đấu thầu: Chú trọng hơn nữa công tác làm hồ sơ dự thầu, chào giá, hoàn thiện hơn theo hướng tinh gọn về mặt hồ sơ đảm bảo hồ sơ có chất lượng không những về mặt kỹ thuật tối ưu nhất xây dựng giá thành hợp lý cạnh tranh nhất...

- Tranh thủ sự ủng hộ giúp đỡ và phối hợp thường xuyên, chặt chẽ với các phòng ban chức năng của Tổng công ty trong công tác tìm kiếm, phát triển thị trường, phát huy tối đa các mối quan hệ, bằng mọi nguồn lực tích cực tìm kiếm công việc ở mọi lĩnh vực xây lắp để có thêm việc làm cho năm 2026 và những năm tới.

### 2. Công tác thi công xây lắp:

- Khẩn trương hoàn thành các công trình đang thi công dở dang, kết hợp đẩy mạnh công tác nghiệm thu, xác nhận doanh thu, thu hồi vốn, thanh quyết toán tất cả các công trình bị tồn đọng. Nâng cao hơn nữa năng lực cạnh tranh trong quản lý thi công xây lắp, đáp ứng yêu cầu cạnh tranh ngày càng gay gắt, khốc liệt.

- Tiếp tục thực hiện, áp dụng triệt để mô hình Công ty trực tiếp quản lý thi công xây lắp cho tất cả các công trình để nâng cao hơn nữa ý thức trách nhiệm của bộ máy quản lý nhằm tránh thất thoát lãng phí, nâng cao hiệu quả..., tìm kiếm, lựa chọn, bố trí cán bộ có đủ năng lực, phẩm chất đảm nhận vị trí điều hành BQLDA thi công.

- Công tác quản lý chất lượng tiến độ: Bên cạnh việc áp dụng và hoàn thiện mô hình quản lý, công tác quản lý giám sát về tiến độ, chất lượng cũng sẽ được quan tâm chú trọng hơn nữa từ các khâu lập phương án trước khi thi công như: Giải pháp, biện pháp thi công chi tiết, hợp lý; tiến độ thi công chi tiết phù hợp các giai đoạn thi công, điều kiện về nhân vật lực,... Trong quá trình triển khai thi công sẽ tăng cường công tác giám sát chất lượng, tiến độ bằng các khâu kiểm tra giám sát, nghiệm thu nội bộ,... kỹ càng của các phòng ban chuyên môn.

- Công tác quản lý ATLĐ & VSCN, hình ảnh thương hiệu: Trong thời gian qua công tác này đã được quan tâm chú trọng, triển khai thực hiện đồng bộ trên tất cả các công trình dự án. Tuy nhiên, công tác này cần được thúc đẩy, thực hiện đồng bộ hơn nữa để tiến tới một tầm cao mới.

### 3. Công tác đầu tư, kinh doanh bất động sản

a. Dự án đầu tư, xây dựng – kinh doanh hạ tầng Khu nhà ở liền kề tại phường Hà Khánh, thành phố Hạ Long, tỉnh Quảng Ninh: Hoàn thành công tác làm Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất/ quyền sở hữu nhà ở gắn liền với đất cho các hộ dân thu hết 5% giá trị còn lại của hợp đồng.

b. Dự án Tòa nhà C1 (quỹ đất 20%) tại 289 A Khuất Duy Tiến, Đại Mỗ, HN:

- Thực hiện công tác ký hợp đồng, bàn giao nhà tái định cư cho khách hàng (diện giải phóng mặt bằng đường vành đai 1 qua quận Ba Đình và 14 căn cho quận Khương Đình )

- Tiếp tục làm việc với các Sở ngành và kiến nghị UBND thành phố về công tác bán 41/74 căn còn lại.

c. Dự án xây dựng Công trình hỗn hợp văn phòng kết hợp nhà ở tại lô đất D9, Khuất Duy Tiến, Thanh Xuân, Hà Nội: Thiết kế đang hoàn thiện bước thiết kế cơ sở đã mời thầu công tác khoan cọc thí nghiệm và cọc đại trà và triển khai thi công phần kết cấu hầm và thân thô của tòa nhà.

#### **4. Công tác quản lý tài chính, thanh quyết toán & thu hồi công nợ:**

##### **a. Công tác quản lý tài chính:**

- Tăng cường các biện pháp kiểm soát tài chính đối với các đơn vị thi công, chuẩn bị tốt các phương án tài chính cho hoạt động SXKD.

- Đẩy mạnh và quyết liệt trong công tác thu hồi công nợ tồn đọng lâu ngày, đề xuất các biện pháp xử lý công nợ khó đòi.

- Tập trung giải quyết dứt điểm công tác thanh quyết toán các công trình đã hoàn thành.

- Tiếp tục rà soát một số khoản nợ phải thu khó đòi kéo dài nhiều năm.

- Tăng cường giám sát kiểm tra các đơn vị trực thuộc để phản ánh kịp thời hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh, từng bước nâng cao chất lượng hoạt động và hiệu quả sản xuất kinh doanh trong năm 2026.

##### **b. Công tác thanh quyết toán & thu hồi công nợ:**

Tiếp tục thực hiện quyết liệt theo chỉ đạo và định hướng của HĐQT Công ty trong công tác này, thực hiện quyết liệt công tác quyết toán thu hồi công nợ đối với các công trình đã thi công xong thời gian gần. Đặt mục tiêu trọng tâm là hoàn thành quyết toán đối với các nhóm công trình cụ thể như sau:

- Công tác thanh quyết toán các công trình đã thi công xong:

+ Hoàn thành công tác quyết toán công trình Bệnh viện nội tiết TW,

+ Hoàn thành quyết toán gói thầu Nhà ở thấp tầng đã ký với Tập đoàn Nam Cường: 62 căn Biệt thự tại KĐT Dương Nội.

+ Hoàn thành quyết toán Gói thầu Nhà văn phòng làm việc Nguyên Hồng

+ Hoàn thành quyết toán gói thầu Trường quốc tế Nhật Bản Hải Dương

+ Hoàn thành quyết toán Gói Thầu XD32 xưởng hàn, xưởng lắp ráp, nhà VP Quảng Ninh

- Công tác thu hồi công nợ nội bộ: Ban điều hành Công ty sẽ tiếp tục thực hiện việc rà soát công nợ của từng đơn vị, phân tích đánh giá khách quan từng công trình dự án để đề xuất HĐQT phương án xử lý hợp lý, đúng pháp luật.

#### **5. Công tác tái cấu trúc doanh nghiệp, tổ chức cán bộ và đào tạo:**

- Tăng cường công tác tuyển dụng cán bộ để tăng cường, thay thế những bộ phận không đáp ứng được yêu cầu công việc.

- Tăng cường công tác đào tạo để nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ, trình độ quản lý cho đội ngũ cán bộ, nhân viên nhằm tăng cường sức mạnh của Công ty trong chiến lược kinh doanh giai đoạn hiện nay.

#### **LỜI KẾT**

Là doanh nghiệp trực thuộc Tổng công ty CP VINACONEX Với truyền thống là doanh nghiệp có nhiều năm kinh nghiệm trong lĩnh vực thi công xây lắp, tập thể lãnh đạo và toàn thể cán bộ công nhân viên Công ty cổ phần xây dựng số 1 quyết tâm phát huy tinh thần đoàn kết, chủ động và sáng tạo, vượt qua mọi khó khăn thách thức, phấn đấu hoàn thành các mục tiêu sản xuất kinh doanh năm 2026.

