

Số: /2023/BC-TGD

Hà Nội, ngày 10 tháng 03 năm 2023

BÁO CÁO
KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2022
VÀ KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2023

PHẦN THỨ NHẤT
KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2022

I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH

1. Thuận lợi:

- Công ty luôn nhận được sự quan tâm ủng hộ, chỉ đạo sát sao của Tổng công ty đặc biệt là sự hỗ trợ kịp thời về tài chính, công ăn việc làm trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh.

2. Khó khăn:

- Thị trường bất động sản gặp nhiều khó khăn, tình hình tín dụng lãi suất ngân hàng biến động mạnh làm ảnh hưởng rất lớn đến hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Tình hình giá cả nguyên vật liệu tăng đột biến, biến động khó lường gây khó khăn cho hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2022.

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

1. Kết quả SXKD:

1.1. Việc thực hiện các chỉ tiêu:

ĐVT: Tr.đồng

TT	Các chỉ tiêu chủ yếu	ĐV	TH 2021	KH 2022	TH 2022	Tỷ lệ (%)	
						So với TH 2021	So với KH 2022
I	GIÁ TRỊ SXKD	Tr. đ	359.153	530.844	375.285	104,5%	70.7%
1	Xây lắp	Tr. đ	353.165	524.070	365.887	103,6%	70%
2	Kinh doanh BĐS & hạ tầng nhà	Tr. đ	-	-	-		
3	Sản xuất CN & VLXD	Tr. đ	-	-	-		
4	Thương mại dịch vụ	Tr. đ	-	-	-		
5	Giá trị SXKD khác	Tr. đ	5.988	6.774	9.398	157%	139%
II	GIÁ TRỊ DOANH THU	Tr. đ	307.822	539.731	429.289	139%	80%
1	Xây lắp	Tr. đ	301.834	502.957	419.892	139%	83%
2	Kinh doanh nhà	Tr. đ	-	30.000	-		
3	Sản xuất CN & VLXD	Tr. đ	-	-	-		
4	Thương mại dịch vụ	Tr. đ	-	-	-		
5	Giá trị SXKD khác	Tr. đ	5.988	6.774	9.398	157%	139%
III	LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ	Tr. đ	9.156	8.783	5.472	59,8%	62,3%
IV	LỢI NHUẬN SAU THUẾ	Tr. đ	6.933	7.027	4.072	58,7%	58%
V	TỶ LỆ CỔ TỨC	%		6%			
VI	QUỸ LƯƠNG BỘ PHẬN QUẢN LÝ CÔNG TY/DOANH THU	%	2	2	2	100%	100%

1.2. Đánh giá kết quả thực hiện SXKD năm 2022

- Năm 2022, tiếp tục là một năm kinh tế trong nước có nhiều khó khăn thách thức, tình hình tín dụng lãi suất ngân hàng biến động mạnh dẫn đến khó khăn cho công tác đầu tư các dự án BĐS, lượng vốn dành cho các dự án xây lắp giảm, số lượng dự án xây lắp giảm đáng kể dẫn đến cạnh tranh rất gay gắt, quyết liệt... đã ảnh hưởng lớn đến công tác tìm kiếm việc làm, đấu thầu của Công ty.

- Hậu quả của đại dịch COVID-19 làm ảnh hưởng lớn đến công tác sản xuất kinh doanh của Công ty. Công tác thi công các công trình tại khu vực Hà Nội bị đình trệ, việc huy động nhân lực thi công trở cũng gặp nhiều khó khăn; các công trình ngoài khu vực Hà Nội cũng gặp nhiều khó khăn trong công tác huy động nhân lực. Những ảnh hưởng này là một nhân tố dẫn đến kết quả SXKD năm 2022 đạt thấp so với kế hoạch đề ra, trong đó giá trị sản lượng đạt 65%, doanh thu đạt 80%.

- Công tác đầu tư kinh doanh bất động sản gặp nhiều vướng mắc do cơ chế chính sách dẫn đến không thể bàn giao dự án đã hoàn thành để thu hồi vốn cũng như không thể triển khai dự án đầu tư như kế hoạch đã định.

- Công tác thanh quyết toán thu hồi công nợ đặc biệt là với các công trình đã thi công xong từ lâu đã đạt được một số kết quả hết sức ấn tượng (cụm công trình của Tập đoàn Sunshine,...) phục vụ kịp thời cho việc thu hồi vốn đã tồn đọng từ lâu.

2. Đánh giá về tình hình thực hiện công tác SXKD

2.1. Công tác thi công xây lắp:

Công ty lấy việc duy trì, ổn định để phát triển bền vững, đảm bảo đời sống cho CBCNV là mục tiêu xuyên suốt trong năm. Duy trì hoạt động xây lắp trong toàn Công ty được ổn định, không chạy theo doanh thu.

Công tác tiến độ, chất lượng, ATLĐ và VSCN trên tất cả các công trình triển khai thi công đều được kiểm tra, kiểm soát chặt chẽ.

Thực hiện áp dụng triệt để yêu cầu, định hướng của HĐQT Công ty về việc áp dụng mô hình Công ty trực tiếp quản lý thi công trong thi công xây lắp (*không giao khoán trắng cho các Đội tự thực hiện như trước đây*) trên tất cả các công trình đang triển khai thi công theo 2 hình thức:

- Công ty trực tiếp thực hiện bằng việc thành lập các Ban điều hành thi công.
- Áp dụng mô hình kết hợp Công ty - Đội: Công ty giữ vai trò chủ đạo trong việc tổ chức thi công, Đội thi công chỉ thực hiện nhận khoán nhân công, vật tư phụ và chi phí quản lý.

Với việc sử dụng mô hình quản lý này, Công ty luôn chủ động trong việc quản lý, điều tiết công tác thi công các công trình, dự án đáp ứng yêu cầu ngày càng khắt khe của thị trường về chất lượng công trình, rút ngắn thời gian thi công,... Trong năm 2022, Công ty thi công 06 công trình, hạng mục công trình gồm: 62 căn biệt thự - Phân khu A KĐT mới Nam Cường, 99 căn nhà liền kề Khu đô thị Cái Giá Cát Bà - Hải Phòng, Nhà xưởng CN5 khu CN Việt Hưng - Quảng Ninh, Nhà máy sản xuất Tsuki và Nhà máy TTC tại Hà Nam, Khách sạn Nacimex Đồ Sơn Hải Phòng.

Bên cạnh việc duy trì tốt các tiêu chí về tiến độ, chất lượng công trình, công tác ATLĐ&VSCN, công tác quảng bá hình ảnh, thương hiệu của Công ty và Tổng công ty trên tất cả các công trình, dự án luôn được chú trọng, thực hiện nghiêm túc, đầy đủ theo đúng các qui định. Năm 2022 là năm thứ 5 liên tiếp, Công ty không để xảy ra bất cứ một vụ việc mất an toàn lao động nghiêm trọng nào.

2.2. Công tác tiếp thị, đấu thầu:

Năm 2022 tình hình dịch bệnh Covid 19 đã được cơ bản kiểm soát trên phạm vi cả nước là tiền đề cho công tác phát triển kinh tế xã hội sau thời kỳ khủng hoảng do dịch bệnh làm đình trệ nền kinh tế. Trong năm 2022, Công ty đã triển khai thi công một số công trình như:

- Công trình 51 căn biệt thự Cát Bà khu A3; A4 giá trị khoảng 90 tỷ đồng
- Công trình nhà máy TSK và TTK tại Khu CN Thanh Liêm tỉnh Hà Nam giá trị khoảng 60 tỷ đồng.
- Công trình khách sạn Đồ sơn Hải Phòng giá trị khoảng 20 tỷ đồng.

Công ty đã có nhiều nỗ lực cố gắng, chủ động trong công tác tiếp thị đấu thầu, phát triển thị trường tìm kiếm công việc để có công việc cho năm 2022 và chuyển tiếp sang năm tiếp theo. Kết quả, trong năm 2022 Công ty đã trúng thầu và ký hợp đồng với các Chủ đầu tư với tổng giá trị gần 500 tỷ đồng.

Bên cạnh những kết quả đã đạt được nêu trên, công tác tiếp thị đấu thầu phát triển thị trường vẫn gặp nhiều khó khăn thách thức đó là:

- Ảnh hưởng chung của đại dịch Covid-19, nhiều Chủ đầu tư dự án đã có kế hoạch triển khai, Công ty đã tiến hành tiếp thị nhưng phải tạm dừng.
- Thị trường bị cạnh tranh gay gắt, khốc liệt, đặc biệt là các chủ đầu tư tư nhân mới nổi.
- Yêu cầu đòi hỏi ngày càng khắt khe của Chủ đầu tư như: Tiến độ thi công gấp rút, yêu cầu chất lượng cao, yêu cầu giá thành rẻ,...

2.3. Công tác đầu tư, kinh doanh bất động sản:

Công tác đầu tư BĐS và kinh doanh nhà trong năm 2022 đạt được một số kết quả cụ thể:

a. Dự án Tòa nhà C1 (thuộc quỹ đất 20%) tại 289A - Khuất Duy Tiến, Trung Hòa, Cầu Giấy, HN.

- Đã hoàn thành công tác Thẩm định Hồ sơ để phục vụ cho công tác làm Giấy chứng nhận Quyền sử dụng đất/ Quyền sở hữu nhà ở trên đất cho toàn bộ nhà C1 (Toàn bộ khối đế và Khối căn hộ)

- Đã hoàn thành công tác làm Giấy chứng nhận Quyền sử dụng đất/ Quyền sở hữu tài sản trên đất cho 3 tầng khối đế (T1, T2, T3) là phần sở hữu riêng của Công ty.

- Đến 31/3/2022 là thời điểm hết 1 năm Công ty sẽ được bán hàng thương mại các căn hộ của Dự án để thu hồi vốn (Theo điều khoản HĐ đã ký với Sở XD), tuy nhiên tháng 02/2022 UBND TP Hà Nội có thông báo không cho phép các CĐT bán hàng thương mại (Đợt QĐ xem xét mua lại dự án của Thành phố).

b. Dự án Khu nhà ở liền kề Vinaconex 1 tại P. Hà Khánh, TP Hạ Long, Quảng Ninh:

Đã nộp Hồ sơ xin cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho các hộ dân dự án lên Sở tài nguyên môi trường Quảng ninh làm cơ sở để thu nốt giá trị 5% còn lại của các hộ dân mua đất, nhà tại dự án. Tuy nhiên, hiện đang có một số vướng mắc cần giải quyết tại Sở Tài chính Quảng Ninh (do dự án thực hiện bị chậm 1 năm so với QĐ của UBND tỉnh Quảng Ninh dẫn đến liên ngành đang yêu cầu tính toán lại giá trị nộp tiền sử dụng đất)

c. Dự án toà nhà hỗn hợp Vinaconex 1 tại lô đất D9 - Khuất Duy Tiến, Q.Thanh Xuân, Hà Nội

- Đã thực hiện công tác phê duyệt lại qui hoạch 1/500 (thay đổi phương án kiến trúc, tổng mặt bằng) theo hướng hiện đại hơn để tăng giá trị bán hàng cho dự án.

- Do vướng mắc một số cơ chế, chính sách của Nhà nước nên hiện tại Công ty vẫn đang tiếp tục thực hiện, hoàn thiện các thủ tục tiếp theo để có thể triển khai dự án.

2.4. Công tác quản lý tài chính, thanh quyết toán & thu hồi công nợ

📌 Công tác quản lý tài chính:

- Đã rà soát, làm rõ số liệu tài chính một số công trình đã thi công xong và tình hình tài chính của đa phần các đơn vị sản xuất trực thuộc để có phương án kiểm soát tài chính phù hợp.

- Thực hiện chặt chẽ, kiểm soát tốt công tác tài chính đối với các công trình, dự án đang triển khai để giữ vững tình hình tài chính Công ty.

📌 Công tác thanh quyết toán & thu hồi công nợ:

Thực hiện sự chỉ đạo quyết liệt của HĐQT Công ty về công tác thanh quyết toán & thu hồi công nợ đặc biệt là đối với các công trình đã thi công xong từ lâu. BĐH Công ty cùng các phòng ban chức năng đã vào cuộc quyết liệt, rà soát chi tiết và có giải pháp phù hợp để ký bằng được quyết toán cho từng công trình; trong năm 2022 đã đạt được một số kết quả hết sức ấn tượng giúp ích cho việc khép lại Hồ sơ quyết toán và thu hồi vốn tồn đọng cụ thể như sau:

- Đã hoàn thành toàn bộ công tác quyết toán các gói thầu đã ký với Tập đoàn Sunshine gồm: Sunshine Palace, Sunshine Garden, Phần ngầm Sunshine Center, Phần thân Sunshine Center, Phần hoàn thiện Sunshine Center (16 Phạm Hùng), Phần ngầm Sunshine Riverside, Phần thân toà CT02 Sunshine Riverside, phần công trình với tổng giá trị quyết toán đã ký là: 1.130 tỷ đồng

- Đã quyết toán các gói thầu của công trình thi công chống thấm, trát trong, láng, ốp lát gạch, sơn trong ngoài nhà, trần vách thạch cao, đổ đất màu trồng cây thuộc dự án tổ hợp nghỉ dưỡng cao cấp Flamingo Cát Bà Beach resort với giá trị quyết toán là: 162,6 tỷ đồng (giá trị còn phải thu là 2,3 tỷ đồng).

- Đã quyết toán với Tập đoàn Nam Cường xong công trình CT6, Công trình hạ tầng HH01* với tổng giá trị là: 58,5 tỷ đồng (giá trị còn phải thu là 2,4 tỷ đồng).

Song song với việc hoàn tất công tác quyết toán các công trình thi công tác thu hồi công nợ, năm 2022 cũng có nhiều chuyển biến tích cực bằng việc BĐH đã mạnh dạn đề xuất định hướng, cơ chế giải quyết bằng việc thuê đơn vị tư vấn pháp lý vào thực hiện quyết liệt và đã đạt được kết quả cụ thể:

- Đối với công nợ của Tập đoàn Sunshine: Bằng rất nhiều biện pháp tích cực trong năm 2022 Công ty đã thu hồi đủ toàn bộ phần công nợ của Tập đoàn Sunshine với tổng giá trị đã thu hồi được là: 152,5 tỷ đồng (giá trị còn phải thu là 38 tỷ đồng đã thu hồi được trong tháng 01/2023).

- Đối với công nợ của các công trình đã tồn đọng từ lâu, Công ty đã phối hợp đơn vị tư vấn pháp lý tiến hành các công tác khởi kiện tại các Tòa án địa phương nơi đóng trụ sở của các Chủ đầu tư và đã đạt được kết quả như sau:

+ Công trình Tasco Pháp Vân ; Đã thu hồi được 500 triệu/ 1.342.226.044 đồng, phần công nợ còn lại (Cả gốc + Lãi) Công ty đã khởi kiện và được Tòa án nhân dân quận Nam Từ Liêm đã thụ lý vụ án, xét xử cho Công ty thắng kiện và buộc Công ty Tasco phải trả cả gốc + lãi chậm trả (TAND thành phố Hà Nội đã xử phúc thẩm – giữ nguyên kết quả Sơ thẩm)

+ Công trình Trung tâm LĐXH Hà Nam: Công ty đã khởi kiện và được Tòa án nhân dân huyện Kim Bảng đã xét xử cho Công ty thắng kiện và đã chuyển hồ sơ sang Chi cục Thi hành án huyện Kim Bảng để thi hành án (Hiện Trung tâm LĐXH Hà Nam đang xin thời gian để đề nghị UBND tỉnh Hà nam cấp vốn để thanh toán nốt công nợ)

+ Công trình Hệ thống cấp nước TP Gia Nghĩa tỉnh Đắk Nông: Đã làm việc với các cấp ngành tỉnh Đắk Nông, UBND tỉnh đã có chỉ đạo Công ty cấp nước thực hiện trách nhiệm thanh toán

- Công tác thu hồi công nợ nội bộ (công nợ Đội): Tiếp tục được coi là nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2022, BĐH bám sát các chỉ đạo của HĐQT để triển khai thực hiện. Tiếp nối các kết quả đã thực hiện được, Công ty sẽ tiếp tục thực hiện việc rà soát công nợ của từng đơn vị, phân tích đánh giá khách quan từng công trình dự án để đề xuất HĐQT phương án xử lý hợp lý, đúng pháp luật.

2.5. Công tác tổ chức cán bộ, tuyển dụng và đào tạo

- Công tác tổ chức, cán bộ: Tiếp tục duy trì, ổn định đội ngũ cán bộ các cấp từ Công ty đến các phòng ban, đơn vị sản xuất trực thuộc

- Công tác tuyển dụng, đào tạo:

- + Thực hiện thường xuyên, liên tục công tác tuyển dụng để phát triển đội ngũ CNCNV cả về số lượng và chất lượng.
- + Công tác đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ, trình độ quản lý cho đội ngũ cán bộ, nhân viên cũng được chú trọng, thường xuyên. Thực hiện nâng bậc lương định kỳ cho người lao động đủ điều kiện.
- Công tác giải quyết chế độ, chính sách: thực hiện các chế độ BHXH, BHYT, BHTN, nghỉ phép năm đầy đủ, kịp thời đúng quy định của pháp luật và của Công ty.

PHẦN THỨ HAI

KẾ HOẠCH, GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2023

I. KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2023

1. Các căn cứ để xây dựng KH năm 2023:

- Giá trị SXKD xây lắp:
- + Giá trị các hợp đồng xây lắp thực hiện năm 2022 chuyển tiếp sang năm 2023 khoảng 109 tỷ đồng;
- + Một số công trình dự án Công ty đang đấu thầu, chào thầu cuối quý IV/2022 và một số công trình, dự án Công ty đang tiếp xúc. Công ty phấn đấu năm 2022 sẽ tìm kiếm việc làm để thực hiện được giá trị khoảng 350 tỷ đồng ngoài giá trị chuyển tiếp từ 2022 sang.
- Giá trị kinh doanh bất động sản và hạ tầng:
- + Hoàn thành các thủ tục tách sổ đỏ cho khách hàng và thu hồi vốn còn lại tại dự án Khu nhà ở liền kề tại phường Hà Khánh – TP Hạ Long – tỉnh Quảng Ninh.
- + Hoàn tất các thủ tục, bàn giao căn hộ cho khách hàng dự án nhà C1 (thuộc quỹ đất 20%) tại 289A Khuất Duy Tiến – Cầu Giấy - Hà Nội để xác nhận doanh thu bán hàng và thu hồi vốn.

2. Kế hoạch năm 2023:

ĐVT: Tr.đồng

TT	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị	Thực hiện năm 2022	Kế hoạch năm 2023	Tỷ lệ % so với TH 2022
I	GIÁ TRỊ SXKD	Tr. đ	375.285	458.518	122,2%
1	Xây lắp	Tr. đ	365.887	446.984	122,2%
2	Kinh doanh BĐS & hạ tầng nhà	Tr. đ	-	-	
3	Sản xuất CN & VLXD	Tr. đ	-	-	
4	Thương mại dịch vụ	Tr. đ	-	-	
5	Giá trị SXKD khác	Tr. đ	9.398	11.534	122,7%
II	GIÁ TRỊ DOANH THU	Tr. đ	429.289	460.131	107,2%
1	Xây lắp	Tr. đ	419.892	449.645	107,1%
2	Kinh doanh nhà	Tr. đ	-	-	
3	Sản xuất CN & VLXD	Tr. đ	-	-	
4	Thương mại dịch vụ	Tr. đ	-	-	
5	Giá trị SXKD khác	Tr. đ	9.398	10.486	111,6%
III	LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ	Tr. đ	5.472	2.306	42%
IV	LỢI NHUẬN SAU THUẾ	Tr. đ	4.072	1.580	39%
V	TỶ LỆ CỔ TỨC	%	0		
VI	QUỸ LƯƠNG BỘ PHẬN QUẢN LÝ CÔNG TY/DOANH THU	%	2	2	2

II. MỘT SỐ GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2023

1. Công tác phát triển thị trường, tìm kiếm việc làm :

Trong bối cảnh công tác tìm kiếm thị trường, công ăn việc làm còn có nhiều khó khăn, cạnh tranh khốc liệt giữa các đối thủ cạnh tranh đặt ra một yêu cầu bức thiết đối với công tác phát triển thị trường, tìm kiếm công việc đó là:

- Tập trung hơn nữa cho công tác thị trường, tranh thủ sự ủng hộ giúp đỡ và phối hợp thường xuyên, chặt chẽ với các phòng ban chức năng của Tổng công ty trong công tác tìm kiếm, phát triển thị trường, phát huy tối đa các mối quan hệ, bằng mọi nguồn lực tích cực tìm kiếm công việc ở mọi lĩnh vực xây lắp để có thêm việc làm cho năm 2023 và những năm tới.

- Chú trọng hơn nữa trong công tác làm hồ sơ dự thầu, hồ sơ chào giá để đảm bảo hồ sơ có chất lượng không những về mặt kỹ thuật tối ưu nhất mà còn ở yếu tố giá cả cạnh tranh nhất.

- Đẩy mạnh công tác tìm kiếm thị trường sang một số lĩnh vực ngoài lĩnh vực thị trường truyền thống xây dựng dân dụng hiện nay như: Lĩnh vực xây lắp công nghiệp, lĩnh vực hạ tầng giao thông,...

Theo dõi sát diễn biến thị trường, kịp thời cập nhật tình hình để có những định hướng, quyết sách phù hợp nhằm phát huy tối đa tiềm năng, lợi thế, nội lực của mỗi CBCNV, tìm kiếm cơ hội tiếp xúc, đàm phán và hợp tác với các Chủ đầu tư mới bên cạnh các CĐT truyền thống

- Nâng cao trình độ cán bộ chuyên môn, cải tiến chất lượng hồ sơ đấu thầu.

- Nỗ lực phấn đấu trong năm 2023 sẽ ký được giá trị hợp đồng khoảng 350 tỷ đồng

2. Công tác thi công xây lắp:

Khẩn trương hoàn thành các công trình đang thi công dở dang, kết hợp đẩy mạnh công tác nghiệm thu, xác nhận doanh thu, thu hồi vốn, thanh quyết toán tất cả các công trình bị tồn đọng.

Nâng cao hơn nữa năng lực cạnh tranh trong thi công xây lắp, đáp ứng yêu cầu cạnh tranh ngày càng gay gắt khốc liệt, Công tác quản lý thi công xây lắp sẽ thực hiện các công việc:

- Tiếp tục thực hiện, áp dụng triệt để mô hình Công ty trực tiếp quản lý trong thi công xây lắp cho tất cả các công trình theo 2 hình thức:

+ Công ty trực tiếp thực hiện bằng việc thành lập các Ban điều hành thi công: Đối với mô hình này, để nâng cao hơn nữa ý thức trách nhiệm của bộ máy BĐH nhằm tránh thất thoát lãng phí, nâng cao hiệu quả... thì ngoài việc tìm kiếm, lựa chọn, bố trí cán bộ có đủ năng lực, phẩm chất đảm nhận vị trí Lãnh đạo BĐH thi công; sẽ tính toán, xem xét phương án khoán quản và ràng buộc trách nhiệm đối với các BĐH thi công (khoán lương bộ máy BĐH, khoán chi phí hiện trường, ràng buộc trách nhiệm cá nhân,...)

+ Đối với mô hình kết hợp Công ty - Đội thi công: Công ty sẽ chủ trì việc tổ chức, quản lý toàn bộ công tác thi công bằng việc thiết lập bộ máy quản lý (*bộ phận kỹ thuật, bộ phận thanh quyết toán, bộ phận vật tư,...*); Đội thi công thực hiện công tác thi công bằng việc nhận khoán nhân công và một phần chi phí quản lý.

- Công tác quản lý chất lượng tiến độ: Bên cạnh việc áp dụng và hoàn thiện mô hình quản lý, công tác quản lý giám sát về tiến độ, chất lượng cũng sẽ được quan tâm chú trọng hơn ngay từ các khâu lập phương án trước khi thi công như: Giải pháp, biện pháp thi công chi tiết, hợp lý; Tiến độ thi công chi tiết phù hợp các giai đoạn thi công, điều kiện về nhân vật lực,... Trong quá trình triển khai thi công sẽ tăng cường công tác giám sát chất lượng, tiến độ bằng các khâu kiểm tra giám sát, nghiệm thu nội bộ,... kỹ càng của các phòng ban chuyên môn đối với các BĐH thi công, các Đội thi công. Sau mỗi giai đoạn thi công sẽ có các buổi nghiệm thu nội bộ giai đoạn thi công để kiểm tra đánh giá, đúc rút kinh nghiệm và đưa ra các giải pháp khắc phục.

- Công tác quản lý ATLĐ & VSCN, hình ảnh thương hiệu: Trong thời gian qua công tác này đã được quan tâm chú trọng, triển khai thực hiện đồng bộ trên tất cả các công trình dự án thi công, tuy nhiên, công tác này cần được thúc đẩy, thực hiện đồng bộ hơn nữa để tiến tới một

đăng cấp mới. Công ty sẽ thực hiện các công tác hình ảnh, thương hiệu; ATLĐ & VSCN của Công ty cũng như của Tổng công ty theo đúng qui định một cách đồng bộ cho tất cả các công trình, dự án bằng việc kiện toàn lực lượng cán bộ chuyên trách công tác ATLĐ, chuyên nghiệp hóa bộ phận này trực thuộc Ban ATLĐ thuộc Phòng KTTC để thực hiện chức trách nhiệm vụ được giao tốt hơn, bài bản và chuyên nghiệp hơn.

3. Công tác đầu tư, kinh doanh bất động sản

- + Dự án đầu tư, xây dựng – kinh doanh hạ tầng Khu nhà ở liền kề của Công ty cổ phần xây dựng số 1 tại phường Hà Khánh, thành phố Hạ Long, tỉnh Quảng Ninh: Thực hiện công tác cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho các hộ dân.
- + Dự án Tòa nhà C1 (quỹ đất 20%) tại 289 A Khuất Duy Tiến, phường Trung Hòa, quận Cầu Giấy: Thực hiện công tác bán hàng, công tác cấp Cấp GCN quyền sử dụng đất và tài sản trên đất đối với các căn hộ của dự án.
- + Dự án tòa nhà hỗn hợp Vinaconex 1 tại lô đất D9 đường Khuất Duy Tiến – phường Thanh Xuân Bắc: Kiến nghị cổ đông lớn hỗ trợ, chỉ đạo chuyển đổi mục đích đầu tư sang đầu tư dự án toà nhà văn phòng để đủ điều kiện pháp lý thực hiện đầu tư.

4. Công tác quản lý tài chính, thanh quyết toán & thu hồi công nợ:

+ Công tác quản lý tài chính:

- Tăng cường các biện pháp kiểm soát tài chính đối với các BDH thi công, chuẩn bị tốt các phương án tài chính cho hoạt động SXKD.
- Đẩy mạnh và quyết liệt trong công tác thu hồi công nợ tồn đọng lâu ngày, đề xuất các biện pháp xử lý công nợ khó đòi.
- Tập trung giải quyết rút điểm công tác thanh quyết toán các công trình đã hoàn thành.
- Tiếp tục rà soát một số khoản nợ phải thu khó đòi kéo dài nhiều năm trình HĐQT.
- Rà soát, làm rõ số liệu tài chính một số công trình, dự án đã thi công xong để có phương án kiểm soát tài chính phù hợp; quyết liệt, sâu sát và thực hiện những giải pháp linh hoạt để thu hồi công nợ; Tăng cường giám sát kiểm tra các đơn vị trực thuộc để phản ánh kịp thời hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh; Từng bước nâng cao chất lượng hoạt động và hiệu quả sản xuất kinh doanh trong năm 2023.

+ Công tác thanh quyết toán & thu hồi công nợ:

Tiếp tục thực hiện quyết liệt theo chỉ đạo và định hướng của HĐQT Công ty trong công tác này, thực hiện quyết liệt Công tác quyết toán thu hồi công nợ đối với các công trình đã thi công xong thời gian gần. Đặt mục tiêu trọng tâm là hoàn thành quyết toán đối với các nhóm công trình cụ thể như sau:

- Công tác thanh quyết toán các công trình đã thi công xong:
 - + Hoàn thành công tác quyết toán cụm công trình của tập đoàn BIM tại Hạ Long (Lotus Residence, Little Việt Nam), Bệnh viện nội tiết TW, Chung cư HH01* Chúc Sơn,...
 - + Hoàn thành quyết toán 4 gói thầu lớn đã ký với Tập đoàn Nam Cường là: Phần ngầm chung cư HH1 Dương Nội - Hà Đông, Phần thân và hoàn thiện chung cư HH1 Dương Nội- Hà Đông, 100 căn móng, 39 căn.
 - + Hoàn thành quyết toán công trình CN5 Quảng Ninh
 - + Hoàn thành quyết toán công trình BT4 Cát Bà. (đã ký xong quyết toán tháng 01/2023)

- Công tác thu hồi công nợ nội bộ (*Công nợ Đợt*): Tiếp tục được coi là nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2023, BDH sẽ bám sát các chỉ đạo của HĐQT để triển khai thực hiện. Tiếp nối các kết quả đã thực hiện được với một số đơn vị trong năm 2021 và 2022, Công ty sẽ tiếp tục thực hiện việc rà soát công nợ của từng đơn vị, phân tích đánh giá khách quan từng công trình dự án để đề xuất HĐQT phương án xử lý hợp lý, đúng pháp luật.

5. Công tác tái cấu trúc doanh nghiệp, tổ chức cán bộ và đào tạo:

- Tiếp tục rà soát trình HĐQT phương án tái cấu trúc, sắp xếp sáp nhập lại các đơn vị sản xuất để đáp ứng nhiệm vụ SXKD trong tình hình mới.
- Tăng cường công tác tuyển dụng cán bộ để tăng cường, thay thế những bộ phận không đáp ứng được yêu cầu công việc.
- Tăng cường công tác đào tạo để nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ, trình độ quản lý cho đội ngũ cán bộ, nhân viên nhằm tăng cường sức mạnh của Công ty trong chiến lược kinh doanh giai đoạn hiện nay.

LỜI KẾT

Là doanh nghiệp trực thuộc Tổng công ty VINACONEX có nhiều năm hoạt động kinh doanh trong lĩnh vực thi công xây lắp, tập thể Lãnh đạo và toàn thể CBCNV công ty với tinh thần đoàn kết, cố gắng cùng nhau vượt qua khó khăn để vươn lên, Công ty cổ phần xây dựng số 1 quyết tâm phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2023, duy trì sự phát triển ổn định của Công ty, phát huy hiệu quả đồng vốn của các cổ đông.

CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG SỐ 1