

Số: 0335 /2024/BC-TGD

Hà Nội, ngày 29 tháng 03 năm 2024

BÁO CÁO
KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2023
VÀ KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2024

PHẦN THỨ NHẤT
KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2023

I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH

Năm 2023 với nhiều biến động, nền kinh tế nước ta tiếp tục tăng trưởng nhưng vẫn chịu nhiều tác động của kinh tế Thế giới, đặc biệt là với nền kinh tế các nước/ khu vực lớn (Âu, Mỹ) chưa phục hồi sau đại dịch Covid dẫn đến nhu cầu về xuất khẩu hàng hoá giảm sút ảnh hưởng đến sản xuất trong nước. Bên cạnh đó thị trường tài chính, ngân hàng neo ở mức lãi suất cao ảnh hưởng không nhỏ đến công tác đầu tư phát triển và hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp. Trong bối cảnh đó ngân hàng nhà nước đã tăng cường kiểm soát chặt chẽ tín dụng, lãi suất tăng cao, biến động giá cả vật liệu xây dựng... đã ảnh hưởng lớn đến tiến độ của các công trình, làm tăng chi phí đầu tư cho các dự án và gây khó khăn cho doanh nghiệp trong việc huy động vốn để triển khai kinh doanh. Nhiều doanh nghiệp phải thu hẹp sản xuất kinh doanh so với kế hoạch đề ra.

Với những đặc điểm tình hình như trên, hoạt động SXKD của các doanh nghiệp ngành Xây dựng nói chung và của Công ty nói riêng cũng chịu nhiều tác động, ảnh hưởng đáng kể. Tuy nhiên, với sự quyết tâm nỗ lực, cùng sự ủng hộ giúp đỡ đồng hành của Tổng công ty Vinaconex, các mặt hoạt động của Công ty đã đạt được một số kết quả đáng kể.

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

1. Kết quả SXKD:

1.1. Thực hiện các chỉ tiêu:

Đơn vị tính: Triệu đồng

TT	Các chỉ tiêu chủ yếu	Kế hoạch 2023	Thực hiện năm 2023	
			Giá trị	% so với KH 2023
I	Tổng giá trị SXKD	458.518	251.874	55%
1	Xây lắp (cả vật tư A cấp)	446.984	237.460	53%
2	Kinh doanh bất động sản và hạ tầng nhà	-	-	-
3	Sản xuất kinh doanh khác	11.534	14.414	125%
II	Doanh thu	460.131	222.688	48%
1	Xây lắp (cả vật tư A cấp)	449.645	208.274	46%
2	Sản xuất kinh doanh khác	10.486	14.414	137%
III	Lợi nhuận trước thuế	2.306	4.896	212%
IV	Lợi nhuận sau thuế	1.580	2.621	166%
V	Cổ tức	0%	0%	0%

1.2. Đánh giá kết quả thực hiện SXKD năm 2023

- Năm 2023, tiếp tục là một năm kinh tế trong nước có nhiều khó khăn thách thức, tình hình tín dụng lãi suất ngân hàng biến động mạnh dẫn đến khó khăn cho công tác đầu tư các dự án BĐS, lượng vốn dành cho các dự án xây lắp giảm, số lượng dự án xây lắp giảm đáng kể dẫn đến cạnh tranh rất gay gắt, quyết liệt... đã ảnh hưởng lớn đến công tác đấu thầu, tìm kiếm việc làm của Công ty.

- Các chỉ tiêu về sản lượng, doanh thu, lợi nhuận đều đạt thấp do giá trị chuyển tiếp từ năm 2022 sang năm 2023 là không đáng kể, cũng như công tác thị trường tìm kiếm công việc trong năm 2023 gặp rất nhiều khó khăn, đặc biệt là 6 tháng đầu năm (*do mặt bằng lãi suất neo ở mức cao, tình trạng thắt chặt tín dụng dẫn đến công tác đầu tư phát triển suy giảm, ít dự án được mở ra*). Những ảnh hưởng này dẫn đến chỉ tiêu sản lượng, doanh thu năm 2023 lần lượt chỉ đạt 55% và 48% so với kế hoạch đề ra.

- Công tác đầu tư kinh doanh bất động sản gặp nhiều vướng mắc do cơ chế chính sách dẫn đến không thể bàn giao dự án đã hoàn thành để thu hồi vốn cũng như không thể triển khai dự án đầu tư như kế hoạch đã định.

2. Đánh giá về tình hình thực hiện công tác SXKD

2.1. Công tác thi công xây lắp:

Năm 2023, trong công tác thi công xây lắp các công trình, Công ty lấy việc duy trì, ổn định để phát triển bền vững, đảm bảo đời sống cho CBCNV là mục tiêu xuyên suốt trong năm. Dự án của Công ty không nhiều (8 công trình, hạng mục công trình) gồm: Thi công xây dựng phần ngầm, kết cấu thân và xây trát 51 căn biệt thự song lập khu A3, A4 Cát Bà; gói thầu XD.032 Thành Công Việt Hưng – Xưởng hàn, xưởng lắp ráp tại khu CN Việt Hưng Quảng Ninh; Hợp đồng số 75 và Hợp đồng 43 Khách sạn quốc tế Đồ Sơn Hải Phòng; Xây dựng nhà máy TSK & TTC Hà Nam; Hạ tầng khu công nghiệp Viglacera Tiền Hải Thái Bình..... Vì vậy, Công ty tập trung chú trọng, yêu cầu cao trong công tác quản lý thi công xây lắp về chất lượng, tiến độ, hình ảnh thương hiệu và đặc biệt là công tác thanh quyết toán công trình. Với phương châm làm nhanh gọn, làm việc gì dứt điểm việc đó để hoàn thành hạng mục, công trình nhanh nhất; kết hợp song song với công tác Hồ sơ thanh quyết toán để thu hồi vốn nhanh nhất.

Với các định hướng nêu trên nên trong năm 2023 công tác thi công xây lắp đã đạt được một số kết quả nhất định: Hầu hết các công trình đều đạt được các mục tiêu về tiến độ, chất lượng, thanh toán thu hồi vốn kịp thời. Trong đó nghiệm thu bàn giao 2 công trình đưa vào sử dụng; quyết toán thu hồi vốn 100% ngay sau khi nghiệm thu bàn giao công trình (*đây là điểm cần phát huy trong việc quản lý điều hành công tác thi công xây lắp hiện nay*)

Công tác ATLĐ và VSCN trên tất cả các công trình triển khai thi công đều được kiểm tra, kiểm soát chặt chẽ. Bên cạnh việc duy trì tốt các tiêu chí về tiến độ, chất lượng công trình, công tác ATLĐ&VSCN, công tác quảng bá hình ảnh, thương hiệu của Công ty và Tổng công ty trên tất cả các công trình luôn được chú trọng, thực hiện nghiêm túc, đầy đủ theo đúng qui định. Năm 2023 là năm thứ 6 liên tiếp, Công ty không để xảy ra mất an toàn lao động nghiêm trọng.

2.2. Công tác tiếp thị, đấu thầu:

Trong bối cảnh nền kinh tế còn nhiều khó khăn, thách thức ảnh hưởng không nhỏ đến công tác đầu tư phát triển các lĩnh vực, điều này tác động rất lớn đến hoạt động SXKD các doanh nghiệp ngành xây dựng nói chung và Vinaconex 1 nói riêng. Đặc biệt đầu năm 2023 là giai đoạn đặc biệt khó khăn đối với Vinaconex 1 vì giá trị sản lượng chuyển tiếp từ năm 2022 sang năm 2023 rất ít, công tác tiếp thị đấu thầu tìm kiếm công việc mới cũng không thuận lợi do có ít đầu mối công việc,...

Tuy nhiên, với sự quyết tâm và điều hành quyết liệt của Ban LĐ công ty cùng với sự nỗ lực cố gắng của các phòng ban chuyên môn và cách tiếp thị linh hoạt hơn, trong 6

tháng cuối năm 2023, Công ty đã tiếp thị thành công và ký kết 1 số HĐKT có giá trị lớn để tăng thêm giá trị SXKD cho năm 2023 và chuyển tiếp một phần giá trị SXKD cho năm 2024 (400 tỷ sản lượng). Đây là tiền đề cho việc thúc đẩy công tác tiếp thị thị trường cho năm 2024 và các năm tiếp sau, có thể kể đến các công trình:

+ Thi công Khu biệt thự, nhà ở liền kề của Tập đoàn Flamingo tại huyện Kim Bảng, tỉnh Hà Nam, giá trị 180 tỷ đồng;

+ Thi công nhà điều hành và các công trình phụ trợ khu văn phòng tại Khu bến cảng Lạch Huyện - Hải Phòng của Công ty TNHH cảng quốc tế Hateco, giá trị 150 tỷ đồng;

+ Thi công Khách sạn quốc tế Đồ Sơn của Tập đoàn Nam Cường tại Hải Phòng: thi công công phần hoàn thiện khách sạn 6 sao, giá trị khoảng 100 tỷ đồng;

+ Thi công nhà xưởng và nhà văn phòng Tổ hợp công nghệ ô tô của Tập đoàn Thành Công tại Quảng Ninh: Thi công 2 nhà xưởng qui mô 50.000m², nhà văn phòng 15.000 m², giá trị 200 tỷ đồng.

+ Ký biên bản ghi nhớ hợp tác với Công ty cổ phần đầu tư Trung Quý – Bắc Ninh (Chủ đầu tư Khu công nghiệp Phúc Điền mở rộng tại Hải Dương) về việc Tổng thầu Thiết kế - Thi Công khu nhà ở lưu trú công nhân tại khu công nghiệp này (Qui mô khoảng 200 căn nhà ở Liên kề -70.000 m² sàn) và Thi công một số công tác hạ tầng Khu công nghiệp.

2.3. Công tác đầu tư, kinh doanh bất động sản:

a. Dự án Tòa nhà C1 (thuộc quỹ đất 20%) tại 289A, Khuất Duy Tiến, Trung Hòa, Cầu Giấy, HN:

Dự án đã đủ điều kiện nhưng vẫn chưa được phép bán hàng thương mại. Mặc dù năm 2023 đã có nhiều cuộc họp liên ngành cũng như chỉ đạo của UBND TP Hà nội, tuy nhiên vấn đề này vẫn chưa được giải quyết.

b. Dự án Khu nhà ở liền kề Vinaconex 1 tại P. Hà Khánh, TP Hạ Long, Quảng Ninh:

Đã nộp Hồ sơ xin cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho các khách hàng lên Sở tài nguyên môi trường Quảng Ninh làm cơ sở để thu hồi giá trị 5% còn lại của các khách hàng mua đất, nhà tại dự án. Tuy nhiên, hiện đang còn có một số vướng mắc cần giải quyết tại Sở Tài chính Quảng Ninh

c. Dự án toà nhà hỗn hợp Vinaconex 1 tại lô đất D9 - Khuất Duy Tiến, Q.Thanh Xuân, HN

Do vướng mắc một số cơ chế, chính sách của Nhà nước nên hiện tại Công ty vẫn đang tiếp tục thực hiện, hoàn thiện các thủ tục tiếp theo để có thể triển khai dự án.

2.4. Công tác quản lý tài chính, thanh quyết toán & thu hồi công nợ

a. Công tác quản lý tài chính:

- Đã rà soát, làm rõ số liệu tài chính một số công trình đã thi công xong và tình hình tài chính của đa phần các đơn vị sản xuất trực thuộc để có phương án kiểm soát tài chính phù hợp.

- Thực hiện chặt chẽ, kiểm soát tốt công tác tài chính đối với các công trình, dự án đang triển khai để giữ vững tình hình tài chính Công ty.

b. Công tác thanh quyết toán & thu hồi công nợ:

- Công tác thanh quyết toán, thu hồi công nợ vẫn được hết sức quan tâm chú trọng, triển khai thực hiện quyết liệt đồng bộ với nhiều giải pháp thiết thực. Kết quả trong năm 2023, đã đạt được một số kết quả như:

+ Công tác quyết toán các công trình đã thi công xong:

- Phần thân chung cư HH1 Nam Cường (218 tỷ đồng);

- Các hạng mục phụ trợ toà nhà Louis de Palace Tân Hoàng Minh: Sau rất nhiều nỗ lực, bằng rất nhiều giải pháp về pháp lý đã thống nhất ký quyết toán công trình (giá trị gần 30 tỷ đồng)

+ Công tác thu hồi công nợ cũ:

Đã thu hồi hết công nợ các công trình: Tập đoàn Sunshine (chuyển đổi thành diện tích thương mại), Khu nhà ở Tiên Phương Thanh Hoá, Nhà xưởng Việt Trì, Chung cư Tasco Pháp Vân;

Thu hồi thêm một phần công nợ công trình Chung cư HH1 Chúc Sơn

2.5. Các mặt công tác khác:

- Bên cạnh việc chú trọng, chỉ đạo thực hiện các công tác chuyên môn để đáp ứng tốt nhất cho hoạt động SXKD, Công ty cũng luôn quan tâm chú trọng đến các mặt hoạt động khác trong doanh nghiệp đặc biệt là các hoạt động để nâng cao đời sống tinh thần, động viên khích lệ người lao động,...

- Năm 2023 là năm diễn ra những sự kiện rất đặc biệt đối với người lao động Vinaconex 1 đó là: Kỷ niệm 35 năm thành lập Tổng công ty Vinaconex và Kỷ niệm 50 năm thành lập Công ty cổ phần xây dựng số 1. Để thiết thực chào mừng các sự kiện trọng đại này, Công ty đã triển khai thực hiện nhiều chương trình cụ thể trên các phương diện liên quan đến SXKD và đời sống văn hoá tinh thần cho toàn bộ CBCNV, người lao động trong toàn Công ty. Công ty đã tổ chức các đợt phát động thi đua SXKD trên các công trình, các đơn vị sản xuất nhiệt tình hưởng ứng, hăng hay lao động sản xuất để đạt thành tích.

Bên cạnh đó, các hoạt động văn hoá, thể thao cũng được tổ chức sôi nổi nhằm động viên khích lệ, gắn kết CBCNV, người lao động như: Giải bóng đá, Hội diễn văn nghệ, các hoạt động chạy bộ online... qua đó khơi dậy lòng tự hào là người lao động của Vinaconex nói chung và của Vinaconex 1 nói riêng.

- Song song với các hoạt động SXKD, hằng năm Công ty luôn quan tâm và thực hiện thường xuyên các hoạt động xã hội khác như: thăm hỏi, tặng quà cho người lao động có hoàn cảnh khó khăn các dịp Lễ Tết, các hoạt động đền ơn đáp nghĩa ngày Thương binh liệt sỹ 27/7...

- Công tác tuyển dụng, đào tạo:

+ Thực hiện thường xuyên, liên tục công tác tuyển dụng để phát triển đội ngũ CBCNV cả về số lượng và chất lượng.

+ Công tác đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ, trình độ quản lý cho đội ngũ cán bộ, nhân viên cũng được quan tâm, chú trọng và thực hiện thường xuyên.

- Công tác giải quyết chế độ, chính sách: thực hiện các chế độ BHXH, BHYT, BHTN, nghỉ phép năm đầy đủ, kịp thời đúng quy định của pháp luật và của Công ty.

PHẦN THỨ HAI

KẾ HOẠCH, GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2024

I. KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2024

1. Các căn cứ để xây dựng KH năm 2024:

Năm 2024, nền kinh tế Việt Nam được dự báo có nhiều khởi sắc, các thể chế về Luật (trong đó có Luật đất đai) đã được Quốc hội tháo gỡ làm tiền đề cho việc phát triển, Chính phủ tiếp tục thực hiện quyết liệt các chương trình phát triển kinh tế xã hội trong đó đầu tư công tiếp tục được thúc đẩy. Bên cạnh đó, tình hình tài chính đã ổn định hơn, lãi suất được đưa về mức hợp lý cho hoạt động SXKD của doanh nghiệp. Các tín hiệu tích cực về kinh tế vĩ mô sẽ là tiền đề cho sự phát triển của các doanh nghiệp.

Năm 2024, công tác thi công xây lắp vẫn được định vị là công tác xương sống, then chốt trong hoạt động SXKD của Công ty. Với giá trị các Hợp đồng đã ký năm 2023 chuyển tiếp sang năm 2024 và một số công trình, dự án dự kiến sẽ tiếp thị ký Hợp đồng năm 2024 sẽ có đủ việc làm ổn định cho CBCNV Công ty trong năm 2024.

2. Kế hoạch năm 2024:

Đơn vị tính: Triệu đồng

TT	Các chỉ tiêu chủ yếu	Thực hiện năm 2023	Kế hoạch 2024	
		Giá trị	Giá trị	% so TH 2023
	1	2	3	4
I	Tổng giá trị SXKD	251.874	656.923	260%
1	Xây lắp (cả vật tư A cấp)	237.460	643.234	271%
2	Sản xuất kinh doanh khác	14.414	13.689	95%
II	Doanh thu	222.688	537.157	241%
1	Xây lắp (cả vật tư A cấp)	208.274	523.468	251%
2	Sản xuất kinh doanh khác	14.414	13.689	95%
III	Lợi nhuận trước thuế	4.896	13.149	268%
IV	Lợi nhuận sau thuế	2.621	10.230	390%
V	Cổ tức	0%	0%	

II. MỘT SỐ GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2024

1. Công tác phát triển thị trường, tìm kiếm việc làm:

- Công tác tiếp thị, thị trường: Với các kết quả đã đạt được trong năm 2023, công tác tiếp thị phát triển thị trường tìm kiếm công việc tiếp tục được thúc đẩy mạnh hơn, hoạt động theo hướng nhanh nhạy hiệu quả hơn. Bên cạnh việc tìm kiếm thị trường theo phương thức truyền thống (đầu thầu, chào giá thi công xây lắp thuần túy theo yêu cầu của Chủ đầu tư,...). Công ty định hướng sẽ thực hiện việc liên danh liên kết để thực hiện đấu thầu, chào giá theo hình thức Tổng thầu (Thiết kế - Thi công) đối với các loại hình dự án phù hợp như: Khu nhà ở thấp tầng, các nhà máy trên các khu công nghiệp.

- Công tác chuyên môn nghiệp vụ trong đấu thầu, chào giá sẽ được hoàn thiện hơn theo hướng tinh gọn về mặt hồ sơ với chất lượng cao hơn, xây dựng giá thành hợp lý cạnh tranh nhất...

- Tranh thủ sự ủng hộ giúp đỡ và phối hợp thường xuyên, chặt chẽ với các phòng ban chức năng của Tổng công ty trong công tác tìm kiếm, phát triển thị trường, phát huy tối đa các mối quan hệ, bằng mọi nguồn lực tích cực tìm kiếm công việc ở mọi lĩnh vực xây lắp để có thêm việc làm cho năm 2024 và những năm tới.

2. Công tác thi công xây lắp:

- Khẩn trương hoàn thành các công trình đang thi công dở dang, kết hợp đẩy mạnh công tác nghiệm thu, xác nhận doanh thu, thu hồi vốn, thanh quyết toán tất cả các công trình bị tồn đọng. Nâng cao hơn nữa năng lực cạnh tranh trong quản lý thi công xây lắp, đáp ứng yêu cầu cạnh tranh ngày càng gay gắt, khốc liệt.

- Tiếp tục thực hiện, áp dụng triệt để mô hình Công ty trực tiếp quản lý thi công xây lắp cho tất cả các công trình. Công ty trực tiếp thực hiện bằng việc đổi tên, thành lập các Ban QLDA để nâng cao hơn nữa ý thức trách nhiệm của bộ máy quản lý nhằm tránh thất thoát

lãng phí, nâng cao hiệu quả..., tìm kiếm, lựa chọn, bố trí cán bộ có đủ năng lực, phẩm chất đảm nhận vị trí điều hành BQLDA thi công.

- Công tác quản lý chất lượng tiến độ: Bên cạnh việc áp dụng và hoàn thiện mô hình quản lý, công tác quản lý giám sát về tiến độ, chất lượng cũng sẽ được quan tâm chú trọng hơn nữa ngay từ các khâu lập phương án trước khi thi công như: Giải pháp, biện pháp thi công chi tiết, hợp lý; tiến độ thi công chi tiết phù hợp các giai đoạn thi công, điều kiện về nhân vật lực,... Trong quá trình triển khai thi công sẽ tăng cường công tác giám sát chất lượng, tiến độ bằng các khâu kiểm tra giám sát, nghiệm thu nội bộ,... kỹ càng của các phòng ban chuyên môn. Sau mỗi giai đoạn thi công sẽ có các buổi nghiệm thu nội bộ để kiểm tra đánh giá, đúc rút kinh nghiệm và đưa ra các giải pháp khắc phục.

- Công tác quản lý ATLĐ & VSCN, hình ảnh thương hiệu: Trong thời gian qua công tác này đã được quan tâm chú trọng, triển khai thực hiện đồng bộ trên tất cả các công trình dự án. Tuy nhiên, công tác này cần được thúc đẩy, thực hiện đồng bộ hơn nữa để tiến tới một tầm cao mới.

3. Công tác đầu tư, kinh doanh bất động sản

- Dự án đầu tư, xây dựng – kinh doanh hạ tầng Khu nhà ở liền kề tại phường Hà Khánh, thành phố Hạ Long, tỉnh Quảng Ninh:

Ngày 05/03/2024, tỉnh Quảng Ninh đã tổ chức cuộc họp liên ngành gồm Sở tài chính, Sở tài nguyên môi trường, Sở xây dựng, UBND Thành phố Hạ Long với Công ty cổ phần xây dựng số 1 về việc rà soát phương án thu bổ sung tiền sử dụng đất đối với dự án và đã đi đến thống nhất phương án xác định nghĩa vụ tài chính để thực hiện công tác cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho các hộ dân.

- Dự án Tòa nhà C1 (quỹ đất 20%) tại 289 A Khuất Duy Tiến, phường Trung Hòa, quận Cầu Giấy: Trong tháng 3 năm 2024, Công ty phối hợp với các Nhà đầu tư (4 Nhà đầu tư) có các dự án xây nhà ở thương mại (tương tự như dự án nhà C1) theo cơ chế đặt hàng của UBND thành phố Hà Nội để làm quỹ nhà tái định cư làm văn bản Kiến nghị đến Thường trực Thành ủy Hà Nội để khẩn thiết đề nghị giải quyết nhằm tháo gỡ cho công tác bán hàng các dự án này.

- Dự án tòa nhà hỗn hợp Vinaconex 1 tại lô đất D9 đường Khuất Duy Tiến – Phường Thanh Xuân Bắc: Kiến nghị cổ đông lớn hỗ trợ để thực hiện việc chuyển đổi mục đích đầu tư sang đầu tư dự án toà nhà văn phòng để đủ điều kiện pháp lý thực hiện đầu tư.

4. Công tác quản lý tài chính, thanh quyết toán & thu hồi công nợ:

Công tác quản lý tài chính:

- Tăng cường các biện pháp kiểm soát tài chính đối với các đơn vị thi công, chuẩn bị tốt các phương án tài chính cho hoạt động SXKD.

- Đẩy mạnh và quyết liệt trong công tác thu hồi công nợ tồn đọng lâu ngày, đề xuất các biện pháp xử lý công nợ khó đòi.

- Tập trung giải quyết dứt điểm công tác thanh quyết toán các công trình đã hoàn thành.

- Tiếp tục rà soát một số khoản nợ phải thu khó đòi kéo dài nhiều năm trình HĐQT.

- Rà soát, làm rõ số liệu tài chính một số công trình, dự án đã thi công xong để có phương án kiểm soát tài chính phù hợp, sâu sát, quyết liệt thực hiện những giải pháp linh hoạt để thu hồi công nợ, tăng cường giám sát kiểm tra các đơn vị trực thuộc để phản ánh kịp thời hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh, từng bước nâng cao chất lượng hoạt động và hiệu quả sản xuất kinh doanh trong năm 2024.

Công tác thanh quyết toán & thu hồi công nợ:

Tiếp tục thực hiện quyết liệt theo chỉ đạo và định hướng của HĐQT Công ty trong công tác này, thực hiện quyết liệt công tác quyết toán thu hồi công nợ đối với các công trình đã thi công xong thời gian gần. Đặt mục tiêu trọng tâm là hoàn thành quyết toán đối với các nhóm công trình cụ thể như sau:

- Công tác thanh quyết toán các công trình đã thi công xong:
- + Hoàn thành công tác quyết toán cụm công trình của tập đoàn BIM tại Hạ Long, Bệnh viện nội tiết TW, Chung cư HH1 Chúc Sơn,...
- + Hoàn thành quyết toán 2 gói thầu Nhà ở thấp tầng đã ký với Tập đoàn Nam Cường là: 39 căn tại KĐT Đô Nghĩa, 62 căn tại KĐT Dương Nội.
- + Hoàn thành quyết toán công trình CN5 Thành Công - Quảng Ninh
- Công tác thu hồi công nợ nội bộ: Ban điều hành Công ty sẽ tiếp tục thực hiện việc rà soát công nợ của từng đơn vị, phân tích đánh giá khách quan từng công trình dự án để đề xuất HĐQT phương án xử lý hợp lý, đúng pháp luật.

5. Công tác tái cấu trúc doanh nghiệp, tổ chức cán bộ và đào tạo:

- Trình HĐQT phương án tái cấu trúc, thành lập các đơn vị sản xuất mới trên cơ sở, nền tảng một số đơn vị sản xuất hiện tại để đáp ứng nhiệm vụ SXKD trong tình hình mới.
- Tăng cường công tác tuyển dụng cán bộ để tăng cường, thay thế những bộ phận không đáp ứng được yêu cầu công việc.
- Tăng cường công tác đào tạo để nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ, trình độ quản lý cho đội ngũ cán bộ, nhân viên nhằm tăng cường sức mạnh của Công ty trong chiến lược kinh doanh giai đoạn hiện nay.

LỜI KẾT

Là doanh nghiệp trực thuộc Tổng công ty VINACONEX có nhiều năm hoạt động kinh doanh trong lĩnh vực thi công xây lắp, tập thể Lãnh đạo và toàn thể CBCNV Công ty với tinh thần đoàn kết, cố gắng cùng nhau vượt qua khó khăn để vươn lên, với sự ủng hộ giúp đỡ về mọi mặt của Tổng công ty cổ phần Vinaconex, Công ty cổ phần xây dựng số 1 quyết tâm phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2024, duy trì sự phát triển ổn định của Công ty, phát huy hiệu quả đồng vốn của các cổ đông.

CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG SỐ 1

TỔNG GIÁM ĐỐC



HOÀNG VĂN TRÌNH

